

УТВЕРЖДЕНЫ
приказом АО «Российский экспортный центр»
от « 18 » декабря 2024 г. № 327/РЭЦ

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ
ПО НАПОЛНЕНИЮ ШАБЛОНОВ РЕГИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТА СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Москва
2024

Содержание

1. Общая информация о разработке программы развития экспорта субъекта Российской Федерации	3
2. Глоссарий	7
3. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Паспорт Региональной программы развития экспорта»	10
4. Методологические подходы к формированию и верификации перечня проектов для включения в Региональную программу развития экспорта	14
5. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Паспорт проекта Региональной программы развития экспорта»	21
6. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Дорожная карта по реализации проектов Региональной программы развития экспорта (в течение первого года реализации)»	26
7. Методические рекомендации по сборке Региональной программы развития экспорта	27
8. Приложение № 1. Паспорт Региональной программы развития экспорта.	
9. Приложение № 1.1. Паспорт Региональной программы развития экспорта (при публикации).	
10. Приложение № 2. Паспорт проекта Региональной программы развития экспорта.	
11. Приложение № 2.1. Паспорт Региональной программы развития экспорта (при публикации).	
12. Приложение № 3. Дорожная карта по реализации проектов Региональной программы развития экспорта (в течение первого года реализации).	
13. Приложение № 4. Методика расчета показателей.	
14. Приложение № 5. Пример расчета объема бюджетных ассигнований.	
15. Приложение № 6. Пример расчета оценки обеспеченности региональной программы.	
16. Приложение № 7. Перечень документов, рекомендованных к использованию для разработки Региональных программ развития экспорта.	

1. Общая информация о разработке программы развития экспорта субъекта Российской Федерации

В соответствии с п. 3.6 федерального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» (утвержден протоколом Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам от 17 декабря 2020 г. №14 и вступил в силу с 01 января 2021 г.) предусмотрено мероприятие по разработке и реализации образовательных программ, предусматривающих комплексное развитие экспортных компетенций региональных управленческих команд и представителей субъектов малого и среднего предпринимательства, ответственным исполнителем по которому является АНО ДПО «Школа экспорта Акционерного общества «Российский экспортный центр» (далее – Школа экспорта РЭЦ).

Целью реализации образовательной программы, предусматривающей комплексное развитие экспортных компетенций региональных управленческих команд (далее – **Образовательная программа для региональных управленческих команд**) является вовлечение региональных органов исполнительной власти в процесс стратегического планирования и реализации региональной политики в области поддержки и развития экспортной деятельности в соответствии с **Региональным экспортным стандартом 2.0** (далее – **Стандарт 2.0, РЭС 2.0**, новая редакция утверждена Проектным комитетом национального проекта «Международная кооперация и экспорт», протокол от 2 сентября 2022 г. № 5).

Практическим результатом реализации Образовательной программы для региональных управленческих команд является подготовка проекта **Региональной программы развития экспорта субъекта Российской Федерации** (далее – **Региональная программа**).

Настоящие методические рекомендации разработаны в целях оказания содействия участникам обучения при разработке проекта Региональной программы и являются компонентом Образовательной программы для региональных управленческих команд.

Региональная программа согласно РЭС 2.0 – комплексный план развития экспорта субъекта Российской Федерации на период до 2030 года (с прогнозом до 2036 года), включающий ключевые цели, показатели и мероприятия субъекта Российской Федерации, в которых присутствует экспортная составляющая.

Региональная программа утверждается высшим должностным лицом (руководителем высшего исполнительного органа государственной власти) субъекта Российской Федерации либо решением Экспортного совета при высшем должностном лице субъекта Российской Федерации, если это входит в его компетенцию (предусмотрено в Положении об Экспортном совете).

В настоящее время экспортная составляющая представлена в различных нормативных документах, в субъектах Российской Федерации утверждены стратегические и программные документы с различными горизонтами планирования, в т.ч.:

- стратегии социально-экономического развития субъектов Российской Федерации;
- экспортные стратегии (в виде отдельных документов или разделов стратегий социально-экономического развития регионов);
- региональные проекты, входящие в национальный проект «Международная кооперация и экспорт» (федеральные проекты «Системные меры развития международной кооперации и экспорта», «Промышленный экспорт», «Экспорт продукции АПК»);
- региональные проекты, входящие в национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы» в части мероприятий поддержки и развития экспорта;

- региональные проекты, входящие в национальные проекты «Производительность труда», «Здравоохранение», «Образование», «Туризм и индустрия гостеприимства» и другие, в части мероприятий поддержки и развития экспорта;
- прочие документы в части мероприятий поддержки и развития экспорта, соответствующие РЭС 2.0.

В целях обеспечения единства методических стандартов и разработки системного подхода к развитию экспорта в субъекте Российской Федерации существует необходимость в консолидации, систематизации, верификации и актуализации (при необходимости) экспортной составляющей, требуется разработка детального плана с мероприятиями, контрольными точками и ответственными исполнителями Региональных программ.

Для достижения результата обучения региональных управленческих команд разработана структура проекта Региональной программы, включающая три последовательно разрабатываемых документа («каскад трех документов»):

- паспорт Региональной программы разрабатывается на основе шаблона, в который включены следующие разделы: основные положения; существующие вызовы и задачи; цель и показатели Региональной программы; проекты Региональной программы; финансовое обеспечение реализации Региональной программы; участники разработки и реализации Региональной программы; статус внедрения в регионе инструментов реализации Стандарта 2.0;
- паспорт проекта Региональной программы (далее также – Проект), разрабатывается для проектов Региональной программы в количестве трех штук¹ на основе шаблона, в который включены следующие разделы: краткое описание Проекта; цель и показатели Проекта; задачи и результаты Проекта; заинтересованные стороны Проекта; план-график реализации проектов Региональной программы: задачи, результаты, мероприятия и контрольные точки; финансовое обеспечение Проекта; управление рисками; организационная модель реализации Проекта;
- дорожная карта по реализации проектов Региональной программы (далее – Дорожная карта) в течение первого года реализации, следующего за обучением. Дорожная карта разрабатывается на основе шаблона и представляет собой единый план-график реализации Региональной программы, включающий в себя перечень проектов, их результатов, мероприятий и контрольных точек, а также наименования результатов, мероприятий или контрольных точек региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов.

В соответствии с положениями РЭС 2.0. учитываются базовые требования по включению в Региональную программу, в том числе:

- целей, задач и ключевых показателей эффективности, отражающих вклад субъекта Российской Федерации в достижение национальных целей, их целевых показателей и задач, определенных в Указе Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» в рамках национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика» в части:
 - обеспечения к 2030 году прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров не менее чем на две трети по сравнению с показателем 2023 года;

¹ При необходимости на усмотрение субъекта Российской Федерации количество проектов может быть увеличено, но не более чем до пяти.

- увеличения к 2030 году экспорта продукции агропромышленного комплекса не менее чем в полтора раза по сравнению с уровнем 2021 года;
 - формирования сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создания необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков;
 - увеличения к 2030 году экспорта туристских услуг в три раза по сравнению с уровнем 2023 года;
- мероприятий, которые необходимо предусмотреть при разработке документов, устанавливающих порядок планирования внешнеэкономической деятельности в субъектах Российской Федерации в соответствии с перечнем поручений Президента Российской Федерации В.В. Путина от 29.10.2024 № Пр-2217ГС по итогам расширенного заседания Президиума Государственного Совета Российской Федерации 25 сентября 2024 г.:
- создание инфраструктуры поддержки экспорта в субъектах Российской Федерации, регулярная оценка ее эффективности;
 - поддержка региональных предприятий-экспортеров;
 - координация планов регионального бизнеса по развитию экспорта с учетом особенностей основных направлений экспорта;
 - кооперация субъектов Российской Федерации в сфере поддержки экспортной деятельности;
 - обеспечение участия представителей регионального бизнеса в продвижении российской продукции за рубежом под национальным брендом «Сделано в России»;
 - планирование и развитие региональной транспортно-логистической инфраструктуры с учетом мероприятий по созданию и развитию инфраструктуры международных транспортно-логистических коридоров;
 - организация сотрудничества субъектов Российской Федерации с правительствами и административно-территориальными образованиями иностранных государств в целях продвижения экспорта российских товаров и формирования проектов производственной кооперации (с учетом приоритетных направлений внешнеэкономических связей);
- детализированных мероприятий по реализации экспортной стратегии субъекта Российской Федерации;
- мероприятий региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов, а также мероприятий, обеспечивающих увеличение объема несырьевого неэнергетического экспорта и экспорта услуг в субъекте Российской Федерации, а также создание условий для роста числа экспортно ориентированных компаний, находящиеся на пересечении с другими национальными проектами;
- мероприятия по внедрению инструментов блока II «Обеспечение доступа к необходимым мерам поддержки экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации» и блока III «Механизмы продвижения региона на

зарубежных рынках и популяризация экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации» РЭС 2.0.

Источники формирования данных для расчета показателей

При разработке проекта Региональной программы и проектов Региональной программы для расчета показателей рекомендуется использовать данные официальной таможенной статистики внешней торговли Российской Федерации, формируемые Федеральной таможенной службой (ФТС России), официальные статистические данные, формируемые Центральным банком Российской Федерации (Банк России), Федеральной службой государственной статистики (Росстат) и ее территориальными органами, осуществляющими деятельность в субъекте Российской Федерации, АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ), а также статистические данные и данные, содержащиеся в аналитических материалах и отчетных документах федеральных и региональных министерств и ведомств, в компетенцию которых входит координация мер поддержки экспорта и развитие несырьевого экспорта в субъекте Российской Федерации (далее – официальные статистические данные), в объемах и временных периодах, доступных субъекту Российской Федерации на момент разработки проекта Региональной программы и проектов Региональной программы.

Классификация товаров, товарных групп проводится согласно товарной номенклатуре внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза (ТН ВЭД ЕАЭС). При разработке проекта Региональной программы и проектов Региональной программы рекомендуется высокая степень детализации (4 и более знаков ТН ВЭД) с учетом действующих рекомендаций в отношении специфики товарной структуры экспорта субъекта Российской Федерации.

Публикация

Для публикации Региональной программы, проектов Региональной программы и их компонентов рекомендуется использовать шаблоны, являвшиеся приложением № 1.1 и приложением № 2.1 к настоящим Методическим рекомендациям, с учетом действующих на момент публикации регламентирующих документов о распространении данных ограниченного доступа.

2. Глоссарий

Термины и определения, применяемые в Методических рекомендациях по наполнению шаблона Региональной программы:

Вызовы – актуальные особенности внешней и внутренней среды, создающие как проблемы/ограничения (внутренние и внешние факторы, затрудняющие развитие экспорта в регионе), так и возможности (внутренние и внешние факторы, создающие благоприятные условия для развития экспорта).

Год, предшествующий разработке программы (ГПРП) – календарный год, предшествующий тому, в котором осуществляется разработка и утверждение региональной программы развития экспорта субъектом Российской Федерации.

Год разработки программы (ГРП) – календарный год, в котором осуществляется разработка и утверждение региональной программы развития экспорта субъектом Российской Федерации.

Заинтересованные стороны Проекта – физические лица, организации, органы власти или их структурные подразделения, которые участвуют в Проекте, могут влиять на Проект или интересы которых могут быть затронуты в ходе реализации Проекта. Заинтересованные стороны Проекта могут иметь определенные ожидания от Проекта или его результатов, обладать властью и/или влиянием на достижение цели (показателей и/или результатов) Проекта, владеть важными для достижения цели (показателей и/или результатов) Проекта ресурсами (материальными, человеческими, информацией, знаниями).

В состав заинтересованных сторон Проекта входят:

- **Бенефициары** – группа экспортеров, экспортно ориентированных субъектов предпринимательства, поставщиков и подрядчиков, включенных в цепочки поставок экспортеров, инвесторов, которые получают определенные выгоды (чаще всего материальные) от достижения соответствующего результата реализации проекта Региональной программы;
- **Участники Проекта** – представители органов исполнительной власти региона, институтов поддержки экспорта, подведомственных организаций, которые участвуют в реализации Проекта и являются ответственными за достижение его показателей, результатов, мероприятий или контрольных точек.

Отдельно в перечне заинтересованных сторон Проекта можно выделить органы исполнительной власти региона, институты поддержки экспорта, подведомственные организации, которые не входят в число участников Проекта, однако их интересы могут быть прямо или косвенно затронуты в ходе реализации Проекта.

Категории бенефициаров-экспортеров – категории предприятий по размеру годовой выручки (крупнейшие: выручка более 10 млрд руб.; крупные: выручка 2–10 млрд руб.; МСП: выручка менее 2 млрд руб.).

Контрольная точка – конкретное совершенное действие, отражающее факт завершения значимых действий в рамках конкретного мероприятия. Контрольная точка должна быть достижима и конкретна.

Мероприятие – совокупность взаимосвязанных действий, направленных на выполнение задач и достижение результатов Проекта.

Принципы ESG (англ. environmental – экология; social – социальное развитие; governance – корпоративное управление) – принципы деятельности компании, основанные на защите окружающей среды, создании благоприятных социальных условий, добросовестном отношении к сотрудникам и клиентам и надлежащем корпоративном управлении.

Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений (для целей Региональной программы под «проектом» понимается комплексный проект, направленный на развитие экспорта в субъекте Российской Федерации, включающий в себя набор поэтапно и скоординированно реализуемых мероприятий).

Публикация Региональной программы – размещение текста Региональной программы развития экспорта (включая проекты Региональной программы) в открытых источниках информации (печатные средства массовой информации, интернет-сайты, информационные каналы в мессенджерах и т.п.).

Региональная управленческая команда – руководители и (или) уполномоченные представители органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, а также руководители и (или) представители организаций и (или) их объединений, участвующие в разработке и (или) мониторинге реализации Региональной программы.

Результат – измеримый, материальный объект (продукт), созданный в рамках реализации проектов региональной программы развития экспорта, эксплуатация которого окажет положительное влияние на достижение показателей и цели проектов Региональной программы. Результат формулируется в завершенной форме.

Риск Проекта – событие или условие, которое в случае возникновения оказывает негативное воздействие на достижение цели, показателей, результатов или иных параметров Проекта.

РОИВ-координатор – региональный орган исполнительной власти, в компетенцию которого входит координация мер поддержки экспорта в субъекте Российской Федерации и развитие несырьевого экспорта.

Центр поддержки экспорта – региональный институт развития, созданный и функционирующий на регулярной основе как региональный элемент инфраструктуры государственной поддержки экспортно ориентированного малого и среднего предпринимательства, в соответствии с государственной программой Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика», с учетом рекомендаций АО «Российский экспортный центр» и требований, утвержденных Минэкономразвития России.

Экспортный совет – экспортный совет при высшем должностном лице субъекта Российской Федерации, экспертный совещательный координационный орган, функционирующий на регулярной основе.

Перечень применяемых сокращений:

АПК – агропромышленный комплекс.

Банк России – Центральный банк Российской Федерации.

ВРП – валовой региональный продукт.

Критерии SMART – конкретный, измеримый, достижимый, значимый, ограниченный во времени.

МСП – субъект малого и среднего предпринимательства.

НИОКР – научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

ННЭ – несырьевой неэнергетический экспорт.

НПА – нормативно-правовой акт.

ОГВ – орган государственной власти.

ОКЕИ – общероссийский классификатор единиц измерения.

РОИВ – региональный орган исполнительной власти.

Росстат – Федеральная служба государственной статистики.

РЭС 2.0 – Региональный экспортный стандарт 2.0

РЭЦ – АО «Российский экспортный центр».

ТН ВЭД ЕАЭС – товарная номенклатура внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза.

ФТС – Федеральная таможенная служба.

ЦПЭ – Центр поддержки экспорта.

ESG – environmental – экология; social – социальное развитие; governance – корпоративное управление.

3. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Паспорт Региональной программы развития экспорта»

Цель формирования паспорта Региональной программы – формализация общего целевого видения проекта Региональной программы, учитывающего все действующие и предполагаемые меры поддержки экспорта в регионе.

Основные результаты – сформулированные основные параметры Региональной программы: существующие вызовы и задачи, цель и показатели программы; определение перечня проектов программы и их взаимосвязи с показателями Региональной программы.

Раздел 1. Основные положения

В поле «Наименование программы» указывается полное наименование Региональной программы в формате «Региональная программа развития экспорта (указать регион) до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

В поле «Краткое наименование программы» указывается краткое наименование Региональной программы (при наличии краткого наименования).

В поле «Срок начала и окончания программы» указывается планируемая дата начала и окончания Региональной программы в формате ДД.ММ.ГГГГ-ДД.ММ.ГГГГ.

В поле «РОИВ-координатор» указывается наименование регионального органа исполнительной власти, в компетенцию которого входит координация мер поддержки экспорта в субъекте Российской Федерации и развитие несырьевого неэнергетического экспорта.

В поле «Связь с государственными программами (подпрограммами / региональными программами) и региональными проектами субъекта Российской Федерации» указывается перечень региональных проектов и государственных программ субъекта Российской Федерации, мероприятия которых включены в Региональную программу развития экспорта (в том числе мероприятия региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» национального проекта «Международная кооперация и экспорт» и федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» национального проекта «Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», а также мероприятия, обеспечивающие увеличение объема несырьевого экспорта и экспорта услуг в субъекте Российской Федерации, а также создание условий для роста числа экспортно ориентированных компаний, находящиеся на пересечении с другими национальными проектами).

Раздел 2. Вызовы и задачи развития экспорта

В столбце «Формулировка вызова» приводится описание наиболее значимых вызовов для развития экспорта в субъекте Российской Федерации. Под вызовами понимаются актуальные особенности внешней и внутренней среды, создающие как проблемы/ограничения (внутренние и внешние факторы, затрудняющие развитие экспорта в регионе), так и возможности (внутренние и внешние факторы, создающие благоприятные условия для развития экспорта).

Формулировка вызова должна включать в себя детальную характеристику вызова, в т.ч. его качественные и количественные параметры. Количественные параметры в формулировке вызовов должны опираться на официальные статистические данные.

В столбце «Задачи» приводится описание тех задач, которые необходимо решить, чтобы ответить на сформулированные вызовы, повлиять на достижение показателей Региональной программы. В рамках одного вызова может быть сформулировано несколько задач.

Раздел 3. Цель и показатели Региональной программы развития экспорта

В поле «Цель» фиксируется конкретная цель Региональной программы с указанием целевых значений 1-2 показателей и даты их планируемого достижения.

В столбце «Наименование цели, показателя» данного раздела указываются значения основных целевых показателей Региональной программы, приведенных в таблице. Перечень показателей может также включать дополнительные показатели и их целевые значения.

По показателям в качестве базового значения указывается итоговое значение показателя за выбранный период времени (дата, на которую проведен расчет базового значения показателя, приводится в формате ДД.ММ.ГГГГ). Также для информации приводится фактическое значение показателей за ГПРП.

Целевые значения показателей приводятся по годам (на конец ГПРП, 2025, 2026, 2027, 2030 гг., а также на перспективу до 2036 г.).

Цели и показатели Региональной программы должны отражать вклад субъекта Российской Федерации в достижение национальных целей, целевых показателей и задач, определенных в Указе Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» в рамках национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика» в части увеличения экспорта.

Раздел 4. Проекты Региональной программы развития экспорта

В разделе приводится перечень проектов – структурных элементов Региональной программы в разрезе основных задач, которые будут решаться указанными проектами, а также указываются ключевые показатели эффективности, планируемые к достижению в рамках реализации соответствующих проектов.

В контексте Региональной программы под «проектом» понимается ограниченный по времени комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на развитие экспорта в субъекте Российской Федерации.

По каждому проекту Региональной программы приводится срок реализации Проекта в формате ДД.ММ.ГГГГ, а также указывается перечень показателей Региональной программы, в достижение которых внесут свой вклад достигнутые результаты проектов.

Раздел 5. Финансовое обеспечение реализации Региональной программы развития экспорта

В разделе приводится объем финансового обеспечения реализации Региональной программы по годам (ГРП, 2026, 2027-2028, 2029-2030 гг.) реализации в разрезе проектов и отдельных результатов соответствующих проектов. Финансовое обеспечение указывается на весь период реализации проектов для всех результатов соответствующих проектов. Информация указывается в разрезе источников финансового обеспечения с выделением в том числе объемов межбюджетных трансфертов субъекту Российской Федерации.

При расчете объема финансового обеспечения необходимо опираться на пример расчета объема бюджетных ассигнований, приведенный в приложении № 5 к настоящим методическим рекомендациям.

Для детализации «внебюджетных источников» для каждого источника финансирования добавляются при необходимости дополнительные строки.

**Приложение № 1 к паспорту Региональной программы развития экспорта
«Участники разработки и реализации Региональной программы развития экспорта»**

В приложении № 1 «Участники разработки и реализации Региональной программы развития экспорта» приводится персональный и должностной состав региональной управленческой команды по развитию экспорта, сформированной и функционирующей в субъекте Российской Федерации в соответствии с Стандартом 2.0, с указанием ФИО, наименования организации и должности и текущей роли в развитии экспорта в субъекте Российской Федерации, а также утвержденный перечень должностных лиц, ответственных за реализацию Региональной программы (с указанием ФИО и должности).

В качестве куратора Региональной программы рекомендуется определить заместителя руководителя высшего исполнительного органа государственной власти субъекта Российской Федерации.

В качестве руководителя Региональной программы рекомендуется определить должностное лицо, курирующее вопросы экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации (на уровне не ниже министра, директора департамента, начальника комитета и т.п.).

В качестве администратора Региональной программы рекомендуется определить руководителя структурного подразделения органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации или его заместителя.

В качестве руководителя проекта Региональной программы рекомендуется определить руководителя структурного подразделения органа исполнительной власти субъекта Российской Федерации или его заместителя.

За куратором, руководителем и администратором Региональной программы закрепляется персональная ответственность за достижение целей и показателей Региональной программы, направленных на достижение целей и показателей соответствующих федеральных проектов.

Приложение № 2 к паспорту Региональной программы развития экспорта «Внедрение инструментов Регионального экспортного стандарта 2.0»

В приложении № 2 «Внедрение инструментов Регионального экспортного стандарта 2.0.» приводятся данные об утвержденных планах внедрения инструментов РЭС 2.0 в субъекте Российской Федерации, включая планируемые сроки полного внедрения (с процентом внедрения 100 % согласно системе онлайн-мониторинга внедрения РЭС 2.0) по каждому из инструментов РЭС 2.0 (указываются в столбце «Сроки внедрения инструмента») с указанием выполненных (в столбце «Характеристика реализации (что уже сделано)») и планируемых (в столбце «Что планируется реализовать (мероприятия)») мероприятий по внедрению каждого инструмента.

Для инструментов РЭС 2.0, успешно внедренных на момент подготовки и утверждения Региональной программы, указывается дата фактического внедрения в субъекте Российской Федерации (в столбце «Сроки внедрения инструмента») с соответствующим комментарием в столбце «Характеристика реализации (что уже сделано)».

Информация, приведенная в данном приложении, должна включать сведения по отдельным инструментам реализации РЭС 2.0, приведенным в соответствующих приложениях к паспортам проектов Региональной программы.

Если в субъекте Российской Федерации разработаны и/или внедрены инструменты, не предусмотренные пунктами 1–15 РЭС 2.0, то необходимо описать соответствующие инструменты в разделе IV «Дополнительные мероприятия по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации». При необходимости возможно добавление дополнительных строк в указанный раздел.

В разделе V «Ресурсное обеспечение субъекта Российской Федерации на развитие экспортной деятельности и стратегические ориентиры до 2030 года» необходимо отметить (подчеркиванием) верность утверждения о том, что объем средств на развитие экспортной деятельности и стратегические ориентиры до 2030 года составляет не менее чем 0,01 % ВРП субъекта Российской Федерации, но не менее 50 млн рублей ежегодно.

При необходимости публикации Региональной программы она оформляется согласно приложению № 2.1 к настоящим методическим рекомендациям. Формирование содержания Региональной программы с целью ее публикации осуществляется с учетом настоящих методических рекомендаций по заполнению шаблона документа «Паспорт Региональной программы развития экспорта».

4. Методологические подходы к формированию и верификации перечня проектов для включения в Региональную программу развития экспорта

Формирование перечня проектов Региональной программы

Формирование Региональных программ во исполнение и в соответствии с РЭС 2.0 осуществляется в условиях наличия в каждом регионе системы программных документов как федерального уровня (в том числе каскадированных на уровень субъектов Российской Федерации), так и непосредственно регионального уровня.

Проекты, подлежащие включению в состав Региональной программы прежде всего должны быть отобраны из числа результатов и/или мероприятий уже имеющихся федеральных и региональных программ и проектов.

Вторым источником для разработки новых проектных предложений является экспертная проработка ключевых вызовов и решений, направленных на преодоление проблем, препятствующих достижению поставленных целей по развитию экспорта и использование открывающихся возможностей, содействующих росту несырьевого неэнергетического экспорта.

Нацеленность проектов на решение актуальных для региона проблем, препятствующих наращиванию несырьевого неэнергетического экспорта, является также одновременно и критерием оценки допустимости включения ранее разработанных проектов в состав Региональной программы, а также определяет направления их доработки при необходимости.

Перечень проектов, включаемых в состав Региональной программы, должен в своей совокупности обеспечивать достижение поставленных целевых показателей Региональной программы, создавая дополнительный рост несырьевого неэнергетического экспорта сверх естественной динамики (органического роста), т.е. эти проекты должны быть «проектами прорыва».

Типологически проекты, которые рассматриваются на предмет включения в состав Региональной программы, могут относиться к одной из следующих категорий:

- корпоративные (локальные) проекты;
- отраслевые проекты;
- инфраструктурные проекты;
- институциональные проекты;
- комплексные проекты.

Корпоративные (локальные) проекты – это проекты отдельных крупнейших компаний региона. Такие проекты могут претендовать на включение в состав Региональной программы в исключительных случаях, когда в силу своей масштабности они предполагают действительно существенный вклад в достижение общей цели региона по несырьевому неэнергетическому экспорту. Индикаторами такого масштаба могут служить следующие признаки:

- целевой показатель корпоративного проекта по будущему объему ННЭ (в млрд долларах США), составляет значимую величину (не менее 10 %) с точки зрения вклада в достижение общего целевого объема ННЭ по субъекту Российской Федерации;
- помимо самой компании – непосредственного инициатора Проекта его бенефициарами являются региональные предприятия (не менее двух), в том числе субъекты МСП, включенные в цепочку производственно-кооперационных взаимосвязей.

Наличие указанного признака предполагает, что в случае включения такого Проекта в состав Региональной программы, наряду с показателем размера экспортной выручки, целесообразно определить дополнительные целевые показатели, характеризующие количество вовлеченных участников и социально-экономические эффекты, достигаемые за счет кооперации;

- реализация Проекта требует активного участия региональных органов исполнительной власти с точки зрения предоставления необходимой инфраструктуры, мер поддержки, содействия в выстраивании взаимодействия с федеральными структурами, с другими регионами, с региональным малым и средним бизнесом (участие органов исполнительной власти должно быть отражено в виде конкретных результатов Проекта);
- Проект предполагает значительные (не менее 500 млн рублей) объемы инвестиционных вложений за счет средств федерального бюджета, бюджета субъектов Российской Федерации и внебюджетных источников (т.е. средства самой компании и привлекаемое финансирование по линии государственных институтов развития и коммерческих структур).

Для включения корпоративного (локального) Проекта в состав Программы он должен соответствовать трем из четырех приведенных выше признаков.

Отраслевые проекты базируются на специфических проблемах или возможностях, характерных для отдельных отраслей и нацелены на внедрение соответствующих решений (одного или нескольких), которые позволят отраслевым компаниям развиваться более успешно.

Для формирования эффективных отраслевых проектов критическое значение имеет правильное определение ключевых драйверов роста ННЭ, проблем и ограничений, возможностей и соответствующих решений. Кроме того, для корректного (объективного) определения вклада отраслевого проекта в достижение национальных целей и целей Региональной программы целесообразно определить качественно (сегменты, категории предприятий) и количественно круг его участников с выделением количественных показателей Проекта (количество компаний в контуре Проекта, совокупная экспортная выручка компаний, воспользовавшихся инструментами и решениями Проекта, в общем объеме выручки отрасли и другие).

Институциональные проекты, как правило, нацелены на создание определенных организационных, регуляторных условий, способствующих преодолению выделенных проблем, препятствующих достижению поставленных целей или реализации возможностей. Разработка новых инструментов поддержки (например, субсидия «экспортный кэшбэк», субсидии по определенным видам затрат в ходе экспортной деятельности), акселераторы, инкубаторы, проектные фабрики – характерные примеры институциональных решений.

Ключевыми условиями, определяющими эффективность реализации таких проектов, являются:

- доступность и востребованность предлагаемых решений, механизмов, инструментов (при этом оценка этих параметров может проводиться в количественном и качественном разрезе, в том числе и с точки зрения «удовлетворенности клиента»);
- количество участников, получивших к ним доступ;
- конверсия результатов взаимодействия участников с институтом в объемные показатели (экспортная выручка участников) и их удельный вес в общем результате.

Инфраструктурные проекты – предполагающие решение проблем в развитии экспорта за счет создания (модернизации) объектов инфраструктуры, улучшения доступа к ним предприятий и повышения качества их функционирования. Указанные проекты, как правило, предполагают чаще всего значительный объем капиталовложений, длительные сроки реализации. Поэтому при оценке возможностей включения реализуемых в рамках федеральных или региональных проектов (программ) инфраструктурных проектов в состав Региональной программы целесообразно учитывать следующие факторы:

- готовность инфраструктуры и ее реальная доступность для экспортеров в сроки реализации программы;
- способность инфраструктурных объектов решать актуальные для экспортеров проблемы;
- удельный вес экспортеров среди пользователей данной инфраструктуры и удельный вес этих экспортеров в общих показателях экспорта региона.

Комплексные проекты сочетают в себе черты и характеристики вышеперечисленных типов проектов в силу того, что они направлены на решение ряда проблем за счет сочетания различных видов решений. В большинстве регионов были разработаны региональные проекты в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Реже встречались проекты по системным мерам поддержки экспорта, экспорту услуг. «Развитие экспорта в сфере АПК» – пример комплексного отраслевого Проекта, остальные чаще всего носят комплексный межотраслевой характер.

Ранее утвержденные региональные проекты, в рамках национальных (федеральных) проектов, могут быть включены в состав проектов Региональной программы несколькими вариантами:

1. Проект актуализируется, дополняется новыми элементами и утверждается в новой редакции – в формате предлагаемого шаблона паспорта проекта Региональной программы;
2. Ранее утвержденные паспорта проектов остаются без изменения, перечень проектов Региональной программы формируется на основе новых инициатив. Пересечения по отдельным мероприятиям, результатам отражаются в разделе 1 паспорта проекта Региональной программы (поле «Связь с государственными программами (подпрограммами) и региональными проектами субъекта Российской Федерации»).

При этом целесообразно обеспечить методологическое единообразие: механизм включения ранее утвержденных проектов в состав проектов Региональной программы должен быть единым для всех проектов.

Верификация перечня проектов – оценка соответствия требованиям Региональной программы.

Систематизируя изложенные подходы, выделяются критерии оценки возможности включения проектных инициатив в состав перечня проектов Региональной программы – чек-лист оценки соответствия проектов требованиям Региональной программы.

1. Влияние Проекта на достижение национальных целей развития и характеризующих их достижение показателей, а также показатели Региональной программы.

Исходя из нацеленности Региональной программы на развитие экспортного потенциала региона логично ожидать наличие вклада предлагаемых проектов в достижение, в первую очередь целевых показателей национальной цели «Устойчивая и динамичная экономика» в части таких показателей, как:

- **Основной показатель** – реальный рост несырьевого неэнергетического экспорта (% к 2023 г).
- **Основной показатель** – объем экспорта товаров отраслей промышленности (в номинальных ценах, в млрд долл. США).
- **Основной показатель** – объем экспорта продукции АПК (в номинальных ценах, в млрд долл. США).
- **Дополнительный показатель** – объем экспорта туристских услуг (% к 2023 г).
- **Дополнительный показатель** – количество экспортеров, являющихся субъектами МСП (ед.).
- **Дополнительный показатель** – объем несырьевого неэнергетического экспорта субъектов МСП (млн долл. США).
- **Дополнительный показатель** – количество стран экспорта или темп расширения географии экспорта субъекта Российской Федерации.
- **Дополнительный (если применимо для региона)** – объем экспорта услуг (млн долл. США).

В том случае, когда в рамках Региональной программы предполагаются проекты, основанные на кластерном подходе для отдельных отраслей (например: медицина, информационные технологии), то необходимо проследить влияние проектов на целевые показатели иных национальных целей в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

Влияние предлагаемых проектов на достижение цели Региональной программы оценивается через оценку вклада результатов проектов в достижение цели и показателей Региональной программы, причем оценка может носить как качественный, так и количественный характер. Для количественной оценки вклада Проекта в достижение цели и показателей Региональной программы может использоваться матрица оценки обеспеченности Региональной программы, приведенная в приложении № 7.

2. Соответствие Проекта вызовам и задачам Региональной Программы.

Проект должен быть направлен на решение сформулированных актуальных задач Региональной программы, в рамках выявленных вызовов, препятствующих реализации экспортного потенциала региона, с учетом решений, которые были выработаны в ходе экспертных лабораторий и подтверждены через интервьюирование представителей бизнеса.

Результаты проверки по данному критерию отражаются в разделе 1 паспорта проекта Региональной программы. При этом совокупность вызовов всех проектов в составе Региональной программы должна суммарно перекрывать вызовы, указанные в разделе 2 паспорта Региональной программы.

3. Наличие у Проекта управленческой команды и понимание круга участников и заинтересованных сторон.

Понимание организационной схемы управления Проектом критически важно для эффективности реализации проектов в силу их комплексного, межведомственного характера, широкого круга участников, значительного количества мероприятий и контрольных точек. Напомним, что в качестве куратора Региональной программы выступает один из заместителей высшего должностного лица региона, который несет персональную ответственность за достижение цели и показателей Региональной программы. Принцип персональной ответственности распространяется и на руководителей проектов Региональной программы.

В перечне заинтересованных сторон Проекта должен быть указан полный перечень физических лиц, организаций, органов власти или их структурных подразделений, которые участвуют в Проекте, могут влиять на Проект или интересы которых могут быть затронуты в ходе реализации Проекта. Критерии для отнесения к заинтересованным сторонам:

- Они могут иметь определенные ожидания от Проекта или его результатов;
- Они могут обладать властью и влиянием на достижение цели (показателей и/или результатов) Проекта;
- Они могут владеть важными для достижения цели (показателей и/или результатов) Проекта ресурсами;
- Они могут обладать важной для достижения цели (показателей и/или результатов) Проекта информацией или знаниями.

Оценка по данному критерию проводится на основании разделов 4 и 8 паспорта проекта Региональной программы.

4. Проработанность направления прорыва.

Смысл проектов Региональной программы – обеспечить как непосредственный объемный вклад в достижение показателей сырьевого неэнергетического экспорта (суммарная экспортная выручка компаний – непосредственных участников, исполнителей мероприятий Проекта), так и сформировать системные условия для раскрытия экспортного потенциала хозяйствующих субъектов региона. При этом, как отмечалось ранее, проекты должны обеспечить дополнительный прирост ННЭ сверх уровня органического роста (или переломить тренд с падения на рост).

Поэтому Проект можно считать надлежаще структурированным в том случае, если в нем отражено понимание следующих положений:

- за счет фокусировки усилий на продвижении каких товаров (услуг) и в каком объеме может быть достигнут дополнительный рост показателя по ННЭ;
- за счет фокусировки усилий на какие целевые рынки может быть достигнут дополнительный рост показателя по ННЭ;
- за счет каких инструментов и механизмов поддержки может быть достигнут дополнительный рост показателя по ННЭ.

Оценка Проекта по данному критерию проводится на основании сопоставления сформулированных задач и результатов Проекта (раздел 3 паспорта Проекта) с характеристиками результатов, а также мероприятиями и контрольными точками Проекта.

5. Реализуемость Проекта с точки зрения надлежащего обеспечения ресурсами, уровня рисков и технической (организационной) сложности.

Для оценки реалистичности достижения заявленных результатов необходимо проверить достаточность необходимых для исполнения мероприятий ресурсов:

5.1. Финансы. Имеется оценка потребности в финансовых ресурсах и определены источники финансирования. Возможные инструменты финансирования проектов Региональной программы подробнее рассматриваются в ходе Образовательной программы.

5.2. Люди, трудовые ресурсы. Важно оценить наличие необходимого объема трудовых ресурсов, их квалификации и компетенций.

5.3. Производственные и технологические ресурсы. Будет неверным прогнозировать рост экспортной выручки без учета реальных возможностей по наращиванию объемов выпуска.

5.4. Регуляторные и правовые механизмы, обеспечивающие реализацию мероприятий Проекта.

5.5. Инфраструктура (логистическая, инженерная, коммунальная).

В том случае, когда выявлен дефицит тех или иных ресурсов, Проект должен предусматривать мероприятия, направленные на их создание, восполнение, приобретение. При этом мероприятия должны быть синхронизированы: мероприятия по обеспечению ресурсной базы должны быть завершены до мероприятий, в которых эти ресурсы необходимы.

В паспорте Проекта отдельный раздел (раздел 6) предусмотрен для отражения финансового обеспечения проектов.

Достаточность остальных категорий ресурсов должна оцениваться экспертно, на основании сопоставления и анализа товаров-драйверов/услуг, заинтересованных сторон (бенефициаров) Проекта, а также результатов и мероприятий Проекта.

Наряду с оценкой соответствия каждого отдельного Проекта требованиям Региональной программы необходимо также оценить сформированный перечень проектов в целом.

Как отмечалось ранее, совокупность проектов должна обеспечивать достижение цели и показателей Региональной программы в полном объеме.

Это означает, что в качественном плане перечень проектов Региональной программы должен закрывать тот перечень вызовов, который сформулирован в Региональной программе.

Для количественной оценки совокупного эффекта от реализации проектов Региональной программы можно предположить, что итоговый показатель уровня несырьевого неэнергетического экспорта региона складывается из трех составляющих:

- естественный фон (показатель ННЭ с учетом органического роста);
- прямой вклад в объем ННЭ бенефициаров Проекта (сумма их экспортной выручки);
- вклад в объем ННЭ заинтересованных сторон Проекта (кроме бенефициаров) за счет системного улучшения условий ведения экспортной деятельности.

Если ориентироваться на международные бенчмарки и подходы, заложенные в систему развития несырьевого неэнергетического экспорта на национальном уровне, то прямой вклад рассчитывается от бенефициаров Проекта, т.е. тех компаний, которые получили меры поддержки, доступ к инфраструктуре, воспользовались новыми регуляторными правилами, реализовали проекты по масштабированию и т.д.

Рекомендуемое количество проектов в составе Региональной программы – 3². Данное количество проектов обусловлено, с одной стороны, соображениями удобства администрирования их дальнейшей реализации, а с другой стороны, такое количество позволяет включить в состав Региональной программы комплексные и отраслевые проекты по действительно приоритетным отраслям экономики региона, инфраструктурные или институциональные проекты, учитывающие специфику региона и, возможно, один или несколько масштабных корпоративных проектов.

² Допускается при необходимости и на усмотрение субъекта Российской Федерации увеличение количества проектов до пяти.

Ограничение по количеству проектов может также послужить основанием для того, чтобы упаковать ряд нескольких локальных проектов (локальные корпоративные или узко отраслевые) в один более крупный комплексный Проект, который уже с точки зрения масштаба и вышеперечисленных критериев будет отвечать требованиям для включения в состав Региональной программы.

Дополнительно рекомендуется по каждому Проекту провести оценку соответствия (сопоставления) основных параметров Проекта:

- цель и показатели Проекта (раздел 2);
- задачи и результаты Проекта (раздел 3);
- мероприятия и контрольные точки Проекта (раздел 5).

Оценка Проекта по уровню рисков может производиться как качественно, так и количественно и должна учитывать вероятность успешной реализации Проекта (достижения его целей, показателей, результатов). Перечень рисков реализации Проекта для осуществления оценки содержится в разделе 7 «Управление рисками» паспорта проекта Региональной программы.

Оценка Проекта по уровню технической (организационной) сложности может проводиться качественным методом экспертной оценки. В качестве экспертов могут использоваться участники разработки и реализации Региональной программы, внешние эксперты.

5. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Паспорт проекта Региональной программы развития экспорта»

Цель формирования паспорта проекта Региональной программы – создание детального обоснования и плана реализации каждого отдельного проекта Региональной программы с учетом всех содержательных требований к его дальнейшей реализации.

Основные результаты: определены ключевые параметры проектов в составе Региональной программы (цель, показатели, задачи, результаты, заинтересованные стороны, риски); разработан план-график реализации Проекта, включающий в себя его задачи, результаты, мероприятия, контрольные точки.

Раздел 1. Краткое описание Проекта

В поле «Наименование Проекта» указывается полное наименование Проекта.

В поле «Краткое наименование Проекта» указывается краткое наименование Проекта (при наличии).

В поле «Срок начала и окончания Проекта» указывается срок начала и окончания Проекта в формате ДД.ММ.ГГГГ – ДД.ММ.ГГГГ.

В поле «Связь с государственными программами (подпрограммами / региональными программами) и региональными проектами субъекта Российской Федерации» указывается перечень государственных программ субъекта Российской Федерации (с указанием соответствующих подпрограмм государственных программ / региональных программ субъекта Российской Федерации) и региональных проектов субъекта Российской Федерации, в рамках которых реализуются мероприятия Региональной программы.

В поле «Основные бенефициары» указывается группа экспортеров, экспортно ориентированных субъектов предпринимательства, поставщиков и подрядчиков, включенных в цепочки поставок экспортеров, инвесторов, которые получают определенные выгоды от достижения соответствующего показателя или результата реализации Проекта. Для групп бенефициаров-экспортеров указываются их категории по размеру годовой выручки.

В поле «Вызовы Региональной программы, на решение которых направлен Проект» приводится краткое описание вызовов, обуславливающих реализацию Проекта. Указанные вызовы, должны коррелироваться с перечнем вызовов Региональной программы (раздел 4 паспорта Региональной программы).

В поле «Руководитель Проекта» приводится информация о должностном лице, несущем единоличную ответственность за достижение цели и показателей Проекта.

Данный раздел должен занимать не более 1 страницы.

Раздел 2. Цель и показатели Проекта

В разделе указывается формулировка цели Проекта. Цель Проекта должна напрямую коррелироваться с вызовами и задачами Региональной программы (раздел 2 паспорта Программы) и соответствовать критериям SMART. Формулировка цели должна отражать значимый экономический, организационный или иной эффект от реализации Проекта и достижение поставленной цели должно содействовать развитию экспорта на территории субъекта Российской Федерации. Желательна формулировка цели в виде одного предложения, не допускается наличие нескольких целей в одном Проекте.

Помимо цели Проекта, раздел содержит в себе набор показателей Проекта. Под показателем Проекта мы будем понимать дополнительные количественные характеристики цели Проекта, которые уточняют и дополняют ее.

В столбце «Тип показателя (целевой, основной, дополнительный)» указывается тип показателя – «целевой», «основной» или «дополнительный».

Целевой показатель – показатель, количественное значение которого отражено в формулировке цели Проекта.

Основной показатель – показатель, детализирующий достижение целевого показателя Проекта.

Дополнительный показатель – показатель, отражающий достижение иных значимых запланированных социально-экономических эффектов от реализации Проекта.

По всем показателям должно быть указано в каких единицах осуществляется его измерение (согласно классификатору ОКЕИ). По всем показателям в качестве базового значения указывается итоговое значение за ГПП и значение даты, на которую проведен расчет базового значения показателя (приводится в формате ДД.ММ.ГГГГ).

Целевые значения показателей приводятся по годам (на ГРП, 2026, 2028 и 2030 гг.).

Раздел 3. Задачи и результаты Проекта

В разделе указывается перечень задач Проекта, которые должны быть выполнены для достижения цели и/или показателей Проекта.

Задача Проекта, по своей сути, представляет собой описание способа достижения цели и/или показателей Проекта и должна коррелироваться с вызовами, на решение которых направлена реализация Проекта. Перечень задач должен быть достаточным для достижения цели и/или показателей Проекта.

Каждая задача декомпозируется на результаты Проекта. Результат Проекта представляет собой количественно-измеримый итог определенной деятельности, осуществляемой в рамках реализации задачи Проекта. Формулировка результата представляет собой описание некоторого, чаще всего материального, продукта или услуги, последующая эксплуатация которых позволит достичь цели и/или показателей Проекта. Результат должен быть сформулирован в завершённой форме.

По всем результатам должно быть указано в каких единицах осуществляется его измерение (согласно классификатору ОКЕИ). По всем результатам указываются их запланированные значения, начиная с ГРП. Также указываются запланированные значения результатов за 2026, 2028 и 2030 год соответственно.

По каждому результату указывается его характеристика, представляющая собой количественное и качественное детальное описание достигаемого результата. Формулировка характеристики результата должна позволять однозначно определять факт достижения того или иного результата в ходе реализации Проекта. Также по каждому результату должно быть указано наименование документа, который позволит подтвердить факт достижения результата.

Раздел 4. Заинтересованные стороны Проекта

В разделе указываются заинтересованные стороны Проекта и их ожидания от его успешной реализации. Под заинтересованными сторонами Проекта мы будем понимать его бенефициаров, участников, в том числе организации, органы власти или их структурные подразделения, которые участвуют в Проекте, могут влиять на Проект или интересы которых могут быть затронуты в ходе реализации Проекта. Заинтересованные стороны Проекта могут иметь значительные ожидания от Проекта или его результатов, обладать значительной властью и /или влиянием на реализацию Проекта, владеть критически важными для Проекта

ресурсами (материальными, человеческими, информацией, знаниями), иметь полномочия для решения ключевых проблем или быть их источником.

Для каждой заинтересованной стороны Проекта указываются ее ожидания от реализации Проекта.

Раздел 5. План-график реализации проектов Региональной программы развития экспорта: задачи, результаты, мероприятия и контрольные точки

В разделе необходимо представить структурированный перечень задач, результатов, мероприятий и контрольных точек, направленных на достижение цели и показателей Проекта, со сроками их реализации и ответственными.

По каждому результату, мероприятию, контрольной точке указываются:

- 1) в столбце «Сроки реализации» – планируемые дата начала и дата окончания в формате ДД.ММ.ГГГГ (для контрольных точек указывается только дата окончания);
- 2) в столбце «Номер предшественника» указывается порядковый номер предшествующего мероприятия или контрольной точки (порядковый номер указывается в соответствии с номером в столбце «№ п/п» текущего раздела; допускается наличие у мероприятия и/или контрольной точки нескольких предшественников, в этом случае их номера перечисляются через точку с запятой);
- 3) в столбце «Ответственный» указывается фамилия и инициалы лиц, являющихся ответственными исполнителями и соисполнителями (количество исполнителей и соисполнителей (при наличии) может составлять 1–3 должностных лица на задачу, мероприятие или контрольную точку; причем указанное первым в списке должностное лицо автоматически считается ответственным, остальные – соисполнителями);
- 4) в столбце «Подтверждающий документ» для результатов, мероприятия и контрольных точек указывается наименование утвержденного, согласованного и(или) одобренного в установленном порядке документа с помощью которого можно будет однозначно определить факт их достижения (выполнения);
- 5) в столбце «Уровень контроля» указывается уровень контроля с учетом положений нормативных правовых актов и иных документов в сфере проектной деятельности, утвержденных в субъекте Российской Федерации и Правительстве Российской Федерации.

Мероприятие представляет собой совокупность взаимосвязанных действий, направленных на выполнение задач и достижение результатов Проекта. Наименования мероприятий не должны дублировать формулировки задач или результатов, для достижения которых они выполняются.

Мероприятие должно иметь контрольные точки, отражающие ход его реализации и факт завершения мероприятия.

Контрольная точка – событие, отражающее факт завершения значимых действий и получения промежуточных результатов в рамках конкретного мероприятия или набора мероприятий. Контрольная точка должна быть достижима и конкретна.

Мероприятия и контрольные точки должны формироваться исходя из принципов конкретности, точности и возможности мониторинга их реализации (достижения).

Типы мероприятий и контрольных точек:

- строительство (строительство (ремонт, реконструкция) объектов недвижимого имущества);
- исследования, разработки, технологии (проведение НИОКР, создание информационных систем, внедрение новых технологий);
- закупки (закупки товаров, работ, услуг);

- финансовые меры (финансовые меры государственной поддержки, меры региональной поддержки субъектов, направленные на реализацию экспортно ориентированных инвестиционных проектов);
- НПА (принятие / утверждение нормативно-правового акта / документа);
- кадры (проведение образовательных мероприятий и привлечение квалифицированных кадров);
- публичная деятельность (проведение массовых мероприятий и информационных кампаний);
- организация международного сотрудничества (соглашения об участии в деятельности международной организации, взносы в международные организации);
- производство (реализация) продукции (предоставление субсидий юридическим (физическим) лицам);
- обеспечение деятельности ОГВ (обеспечение и финансирование основной деятельности органов государственной власти по поддержке и развитию экспорта);
- иные мероприятия.

В перечень мероприятий рекомендуется включать:

- мероприятия (результаты, контрольные точки) региональных проектов субъекта Российской Федерации, обеспечивающие достижение целей и показателей национальных и федеральных проектов в части увеличения экспорта;
- детализированные мероприятия по реализации экспортной стратегии субъекта Российской Федерации;
- мероприятия плана проведения мониторинга соответствия ЦПЭ требованиям Минэкономразвития России;
- мероприятия по созданию условий для роста числа экспортно ориентированных компаний;
- мероприятия по внедрению инструментов блоков II и III РЭС 2.0.

Количество контрольных точек и мероприятий Проекта должно составлять не менее шести единиц на один результат в течение одного календарного года и не менее одной контрольной точки или мероприятия в квартал.

Набор контрольных точек в рамках различных мероприятий и результатов может отличаться.

Раздел 6. Финансовое обеспечение Проекта

В разделе приводится объем финансового обеспечения реализации проекта Региональной программы по годам реализации (ГРП, 2025–2027, 2028–2030 гг.) в целом по Проекту и в разрезе отдельных его результатов.

Информация в данном разделе указывается в разрезе источников финансового обеспечения с выделением в том числе объемов межбюджетных трансфертов.

Для детализации «внебюджетных источников» для каждого источника при необходимости добавляются дополнительные строки.

Раздел 7. Управление рисками

В данном разделе указываются ключевые риски, которые могут оказать существенное влияние на достижение цели, показателей, результатов Проекта.

Риск Проекта – событие или условие, которое в случае его возникновения оказывает негативное воздействие на достижение ключевого параметра Проекта (цель, показатель, результат).

Существуют различные типологии рисков: внешние и внутренние по отношению к Проекту; социальные, экономические, технические, политические/законодательные, экологические и иные.

Формулировка риска должна включать в себя формулировку рискового события и причину его наступления (например, «срыв сроков ввода новых мощностей завода по производству строительных материалов по причине задержки поставки нового оборудования»). Для каждого риска в столбце «На какие параметры Проекта влияет наступление риска» указывается наименование показателя или результата Проекта, своевременности достижения которого появляется угроза со стороны риска.

В столбце «Мероприятия, направленные на предотвращение наступления риска» указывается перечень мероприятий, выполнение которых способно минимизировать вероятность наступления риска или снизить потенциальный ущерб от его наступления. Мероприятия, сформулированные в указанном столбце, должны находиться в сфере компетенций региональных органов исполнительной власти и должны найти свое дальнейшее отражение в разделе 5 «План-график реализации проектов Региональной программы развития экспорта: задачи, результаты, мероприятия и контрольные точки».

Раздел 8. Организационная модель реализации Проекта

В таблице представлена информация об участниках Проекта – ответственных лицах, указанных в качестве ответственных исполнителей и соисполнителей результатов, мероприятий и контрольных точек проекта Региональной программы. Указывается их роль (конкретные функции / зоны ответственности), наименование организации, конкретные ответственные (с указанием фамилии и инициалов, должности, непосредственного руководителя и процента занятости в Проекте), в т.ч. руководитель и администратор Проекта, иные участники Проекта, ответственные за достижение отдельных результатов, мероприятий и контрольных точек Проекта.

6. Методические рекомендации по заполнению шаблона документа «Дорожная карта по реализации проектов Региональной программы развития экспорта (в течение первого года реализации)»

Цель формирования дорожной карты по реализации проектов Региональной программы – объединение и синхронизация всех результатов, мероприятий и контрольных точек проектов, реализуемых в течение первого года реализации Региональной программы и иных мероприятий, направленных на развитие экспорта в регионе.

Основные результаты: разработан сводный документ, объединяющий все результаты, мероприятия и контрольные точки проектов Региональной программы, а также иные мероприятия, направленные на развитие экспорта в первый год реализации.

Период планирования мероприятий Дорожной карты: первый год реализации Региональной программы.

Дорожная карта по реализации проектов Региональной программы развития экспорта (в течение первого года реализации) (далее – Дорожная карта) представляет собой сводный календарный план реализации всех проектов Региональной программы и включает в себя полный перечень результатов, мероприятий и контрольных точек проектов, направленных на достижение целей, показателей и результатов Региональной программы в течение первого года реализации указанной Региональной программы, структурированный по проектам.

Информация по каждому из проектов Региональной программы переносится в Дорожную карту из раздела 6 «План-график реализации проектов Региональной программы развития экспорта: задачи, результаты, мероприятия и контрольные точки» паспорта соответствующего Проекта.

Помимо информации, из паспортов проектов Региональной программы в состав Дорожной карты необходимо включить мероприятия по внедрению инструментов блока II «Обеспечение доступа к необходимым мерам поддержки экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации», блока III «Механизмы продвижения региона на зарубежных рынках и популяризация экспортной деятельности в субъекте Российской Федерации» РЭС 2.0, а также мероприятия региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов соответствующих федеральных проектов «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» национального проекта (программы) «Международная кооперация и экспорт» и федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства» национального проекта «Малый и средний бизнес и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», а также предусмотреть мероприятия, обеспечивающие увеличение объема несырьевого неэнергетического экспорта и экспорта услуг в субъекте Российской Федерации, а также создание условий для роста числа экспортно ориентированных компаний, находящиеся на пересечении с другими национальными проектами.

7. Методические рекомендации по сборке Региональной программы развития экспорта

Общая логика сборки Региональной программы

Перечень проектов Региональной программы должен соотноситься с существующими вызовами и задачами по развитию экспорта, а также целью и показателями Региональной программы.

Цель Региональной программы – общая цель по обеспечению к 2030 году прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров не менее чем на две трети по сравнению с показателем 2023 года.

Показатели Региональной программы детализируют достижение ее цели и соответствуют целевым показателям национальной цели развития «Устойчивая и динамичная экономика». Допускается при необходимости расширение набора показателей Региональной программы, если они способствуют детализации достижения цели Региональной программы.

Вызовы и задачи, отраженные в паспорте Региональной программы, должны находить свое отражение и конкретизацию в вызовах и задачах, указанных в паспортах проектов.

Вызовы, отраженные в Региональной программе, должны соотноситься с набором задач, результатов и мероприятий в одном или нескольких проектах.

Цели проектов должны быть синхронизированы с вызовами, задачами и показателями Региональной программы.

Задачи проектов должны коррелировать с задачами Региональной программы, учитывать сильные и слабые стороны региона, угрозы и возможности.

Сумма количественных результатов и показателей проектов в совокупности должна обеспечивать достижение цели и показателей Региональной программы.